



Zemědělská
fakulta
Faculty
of Agriculture

Strategický záměr Zemědělské fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2020–2030

OBSAH:

Vize ZF JU
Cílový stav ZF JU
Milníky rozvoje ZF JU

Vzdělávání
Výzkum
Internacionalizace
Otevřenost
Řízení

VIZE ZEMĚDĚLSKÉ FAKULTY

Moderní, stabilizovaná a respektovaná fakulta vycházející z dlouhodobé tradice, známá kvalitou svých absolventů, vysokou úrovní vědecko-vzdělávacího týmu, která je vrcholným centrem vzdělanosti, nezávislého vědeckého poznání a tvůrčí činnosti v oblasti agrobiologie, příbuzných aplikovaných věd a technologií v České republice i v zahraničí.

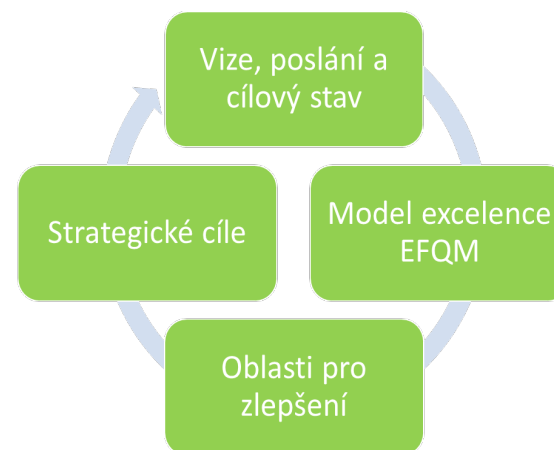
Klíčové cíle ZF JU pro období 2020–2030:

- posilovat personální kapacity a dále zvyšovat odbornost pracovníků,
- zvyšovat kvalitu vzdělávání ve všech studijních programech,
- realizovat reformu studentských praxí,
- zvýšit a zatraktivnit nabídku studia v anglickém jazyce v magisterských a doktorských studijních programech,
- podporovat praxe a stáže studentů v zahraničí,
- vybudovat kapacity pro přípravu a management projektů,
- získat finanční podporu pro vědecko-výzkumné i rozvojové projekty,
- posílit roli ZF JU v oblasti smluvního výzkumu,
- prohloubit spolupráci s praxí,
- zvýšit kvalitu i kvantitu publikační činnosti,
- posílit fakultu při získávání grantů,
- rozšiřovat síť zahraničních partnerských univerzit s potenciálem pro realizaci studentských a zaměstnaneckých výjezdů.

- stabilizace v oblasti akreditačního procesu
- snížení počtů předmětů
- posílení předmětů v anglickém jazyce
- posílit mobility o minimálně 50 %, zaměstnanci, studenti, příjezdy
- výstavba pavilonu chemie
- renovace účelového zařízení Č. Dvory
- zjišťování zpětné vazby od všech zainteresovaných stran
- využití Modelu excellence EFQM pro řízení fakulty
- dodržování principů společensky odpovědného chování
- cílený marketing a posílení povědomosti o ZF JU

Strategie pro dosažení Cílového stavu:

- vyhodnocování plnění strategie
- stanovení oblastí pro zlepšení
- naplňování nových priorit do dalšího Plánu plnění strategie v souladu s vizí, posláním a cílovým stavem
- měření a sledování výsledků



CÍLOVÝ STAV ZF JU 2030

Moderní – fakulta užívá moderní přístupy a technologie ve

- výuce – zahraniční stáže, e-learning, projektová výuka, využití multimediálních učebních opor a prostředků,
- vědě – rozvoj a rychlá aplikace nových metod ve VV,
- řízení – využívá Model excellence EFQM – tz. vede na základě vize, inspirace a integrity, řídí na základě procesů, dosahuje úspěchů díky pracovníkům, podporuje kreativitu a inovace, vytváří hodnotu pro zákazníka, buduje partnerství, přijímá odpovědnost za trvale udržitelnou budoucnost a dosahuje vyvážených výsledků,
- komunikaci – komunikace win x win, konsensus, průzkumy ke zjištění vnímání image fakulty a pro zpětnou vazbu (uchazeči o studium, studenti fakulty, absolventi, akademičtí pracovníci a zaměstnanci, a veškeré vhodné ICT technologie)
- marketingu – využívá grafický manuál, propagační materiály (video, letáky, brožury, drobné předměty), www stránky (odpovídající novým nárokům), reklama v tisku a rozhlasu, expozice na výstavách a kulturně společenských akcích a cílené propagační akce (např. na středních školách), spolupracuje při propagaci se studenty a partnery, pečuje o upravenost svých prostor a budov.

Stabilizovaná – fakulta pro maximální stabilitu

- usiluje vždy o udržení 4letého období vedení (časté změny vedení fakultu oslabují),
- vytváří strategie (např. rozvoje, vědy a výzkumu, výuky), naplňuje jejich cíle a společně se svou vizí, na základě svého poslání, tyto přezkoumává nejméně každé dva roky,
- lidských zdrojů provádí jejich řízení a plánování, hodnocení na základě interního hodnotícího systému a zabývá se jejich zlepšováním (v duchu 1 profesor – 2 docenti – 4 asistenti), usiluje o získání kvalitních začínajících vědecko-pedagogických pracovníků a usiluje o optimální věkový průměr profesorů,
- zdrojů usiluje o vyrovnaný rozpočet, je zapojena do projektů financovaných z ESF, nabízí poradenské služby, zhodnocuje svá aktiva a řídí svá rizika,
- vydává pouze nejnútnejší normy a interní akty řízení, které jsou před každou změnou řádně přezkoumány z hlediska jejich případných dopadů na chod fakulty,
- usiluje o dlouhodobě vyrovnané výsledky v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, spokojenosti zákazníků, image fakulty a spokojenosti jejich akademických pracovníků a zaměstnanců.

Respektovaná – fakulta je uznávanou institucí na regionální, národní a mezinárodní úrovni

- kvalitní výstupy vědecko-výzkumné práce ve formě impaktových publikací, patentů a chráněných vzorů,
- o studium na fakultě je zájem ze strany maturantů a dalších uchazečů,
- akademičtí pracovníci jsou členy odborných orgánů, komisí, poradních sborů a redakčních rad,
- akademičtí pracovníci vystupují v odborných pořadech v rozhlasu a TV,
- znalecká činnost,
- fakulta pořádá konference, odborné semináře a iniciuje tvůrčí projektové záměry, akademičtí pracovníci jsou zváni na konference a odborné semináře,

Dlouhodobá tradice – fakulta má dlouhodobou tradici ve vzdělávání a vědě a výzkumu na vysoké úrovni, avšak nelpí na zastaralých schématech, ale dynamicky se rozvíjí.

- hodnoty – nejcennějšími hodnotami fakulty je akademická svoboda a demokracie,
- obřady – imatrikulace, promoce, slavnostní zasedání vědecké rady,
- absolventský klub.

Kvalita absolventů – zaměstnavatelé na základě zkušenosti a dobrého renomé fakulty, upřednostňují její absolventy.

- fakulta udržuje kontakt se svými absolventy,
- fakulta udržuje kontakt s potencionálními zaměstnavateli svých absolventů,
- ověřuje uplatnitelnost absolventů v praxi,
- získává od absolventů a jejich zaměstnavatelů zpětnou vazbu a náměty na zlepšení,

- fakulta své výstupy v této oblasti porovnává se svými konkurenty,
- fakulta dbá na kvalitu doktorského studia.

Vysoká úroveň vědecko-výzkumného týmu

- akademičtí pracovníci publikují v prestižních vědeckých periodikách a jsou autory odborných publikací,
- fakulta má optimální strukturu akademických pracovníků pro dosahování výsledků ve vědě a výzkumu a pro úspěšný akreditační proces.

Vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého vědeckého poznání a tvůrčí činnosti v oblasti agrobiologie a příbuzných aplikovaných věd – fakulta v klíčových výsledcích předstihuje své konkurenty

- fakulta měří své výsledky a porovnává je se svými konkurenty na regionální, národní a mezinárodní úrovni (věda a výzkum, vzdělávání, spokojenost zákazníků, image fakulty, spokojenost akademických pracovníků a zaměstnanců).

1. Vzdělávání

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.1	Kvalita vzdělávání	Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání	Elektronický systém zpětné vazby (automatické vyhodnocení dat). Posílení úlohy studentského hodnocení výuky, včetně důsledné zpětné vazby k pedagogům. Kontrola studijních výsledků a řešení problémových oblastí s příslušnými vyučujícími. Vyjádření vedoucích kateder k výsledkům SHV a řešení problematických hodnocení.
		Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání	Cíl počtu studentů přijatých v roce 2021 je 490 nově zapsaných studentů. Fakulta se vyvaruje při přípravě akreditací studijních programů v letošním roce i v letech následujících překryvu studijních programů. Tohoto cíle bude dosaženo kontinuálním procesem akreditací a bude rovněž zajištěno dvoustupňovým systémem kontroly – studijní oddělení + proděkan pro akreditace a řízení kvality. V této oblasti bude posílena i kompetence Rady garantů studijních programů.
		Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání	Provozba akreditačního procesu, garance.... Kvalita jednotlivých studijních programů, včetně jejich personálního zajištění, je dána schválenými akreditacemi na úrovni Rady pro vnitřní hodnocení a Národního akreditačního úřadu. Bude kladen důraz na neustálé posilování personální oblasti všech studijních programů a zvyšování kvalifikace (tvůrčí činnost, publikační činnost, zahraniční výjezdy) jednotlivých pedagogů v dané oblasti vzdělávání. Cílem fakulty bude zlepšovat věkovou strukturu pedagogů a motivovat mladé, úspěšné absolventy doktorského studia k setrvání na fakultě jako vyučující.
		Zohlednění kvality pedagogické práce jako kritéria v habilitačních a jmenovacích řízeních	Na fakultě byly nově schváleny kvalifikační požadavky pro habilitační a profesorská řízení, které kladou vyšší důraz nejen na pedagogické zkušenosti, ale i na publikační a výzkumnou aktivitu pedagogů. Splnění těchto požadavků bude vyžadováno u zahajovaných habilitačních i profesorských řízení následujících letech.
		Posilování věcného významu institutu akademické obce	Fakulta bude dbát na korektnost vyjadřování názorů studentů během studentského hodnocení výuky, i když dosud nebyly zaznamenány žádné společensky nevhodné komentáře. Cílem v této oblasti bude posílení průběžné kontroly kvality studia, zejména u prvních ročníků, jako faktoru snížení studijní neúspěšnosti. Důsledná motivace členů akademické obce a posilování její úlohy pro aktivní zapojení do procesu řešení problému kvality výuky.
		Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností	U studijních programů, kde bude zjištěn vyšší podíl studentů, kteří dokončí studium později než ve standardní době studia, bude provedena analýza příčin prodlužování studia. Stejný přístup fakulta zaujme i v případě snižování podílu neúspěšně ukončených studií, s cílem zjistit důvody studijní neúspěšnosti a řešení jejich konkrétních příčin. U předmětů v bakalářských studijních programech, kde bude zjištěna vyšší míra neúspěšnosti, nabídnout studentům možnost přípravných kurzů před zahájením vlastního studia.
		Systémová podpora vyučujících	Pro zlepšení kvality výuky bude fakulta nadále podporovat využívání elektronické podpory výuky, jako je MS Teams, Moodle a i IS STAG. Vyučujícím budou nápomocny i nové webové stránky Zemědělské fakulty.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
		Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit	Zemědělská fakulta bude nadále rozvíjet spolupráci s regionálními středními školami a posilovat tak propagaci studijních programů. Cílem je prohloubit informovanost zájemců o studium na ZF o konkrétních studijních programech a jejich profilech a podnítit jejich zájem o studium na fakultě. Výsledkem by měl být vyšší podíl studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů. U zájemců o navazující magisterské studium posílit kvalitu zkušebních testů a u doktorských oborů se zaměřit na motivaci uchazečů, jako jeden z předpokladů úspěšného ukončení studia. Již během magisterského studia vytipovat na katedrách studenty vhodné pro vědeckou práci a navrhnout jim pokračování studia v doktorských programech. Využívat SHV pro hodnocení kvality organizace studia a kvality studijního prostředí. Tuto část by bylo vhodné upřesnit centrálně v rámci JU. Fakulta připraví změnu podmínek pro udělování základního stipendia pro doktorandy, v návaznosti na plnění podmínek daných individuálním studijním plánem a úkolů stanovených školitelem. Fakulta bude i nadále intenzivně zapojovat studenty doktorských programů, a i vybrané nadané studenty NMGr. do výuky a uplatňovat motivační úlohu stipendií aktivním studentům. Pro zlepšení kvality výuky bude fakulta nadále podporovat snahu garantů studijních programů a garantů předmětu zapojovat do výuky významné osobnosti z praxe a výzkumu. S externími odborníky z praxe bude prioritou navázat spolupráci, zejména podáváním grantů, popřípadě uzavírat smlouvy na smluvní výzkum. Řešením společných grantů bude zaručeno kvalitní vzdělávání, kdy výsledky tvůrčí činnosti budou předávány externími pracovníky v průběhu výuky konkrétního předmětu.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.2	Vazba na praxi	Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů	Provozní a odborné praxe v rámci jednotlivých studijních programů jsou řízeny guaranty, kteří zodpovídají za průběh praxí. Zemědělská fakulta připravuje centrální řízení praxí. Určený pracovník bude koordinovat praxe v bakalářských i navazujících magisterských studijních programech. Významnou úlohu bude nadále hrát posílení úlohy odborníků z praxe při navrhování a podávání akreditačních podkladů k studijním programům a aktualizaci studijních plánů.
		Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí	V rámci přednášek a cvičení v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech bude ZF podporovat zapojení odborníků z výzkumné praxe. Díky přímému kontaktu studentů s těmito odborníky, si tak lépe osvojí nové znalosti, praktické dovednosti a využijí jejich zkušeností. Vzhledem k časové vytíženosti těchto odborníků bude hrát důležitou roli i kontakt prostřednictvím elektronické podpory výuky. Významnou roli budou hrát praxe a studijní pobyty doktorandů ve výzkumných institucích, v jejichž případě je více umožněn individuální přístup. ZF bude vyvíjet snahu zajistit praxe ve firmách zaměřených na výzkum podle zaměření studijních programů i pro studenty v bakalářských a v navazujících magisterských programech. ZF JU bude usilovat o vznik a akreditaci nových studijních oborů/programů.
		Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění	ZF již úspěšně spolupracuje s institucemi profesního uplatnění, jako je např. Agrární komora ČR a nadále bude podporovat řešení kvalifikačních prací v zemědělských a potravinářských podnicích a v dalších firmách. Odborníci z praxe, včetně absolventů budou využíváni jako oponenti těchto prací a zvaní jako přednášející. Jejich názory budou rovněž brány v úvahu při přípravě akreditačních studijních programů. ZF JU bude usilovat o vznik a akreditaci nových studijních oborů/programů.

		Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do SZŘ JU	Studijní oddělení připraví metodiku uznávání výsledků předchozího vzdělávání a bude se na řešení tohoto dílčího cíle podílet ve spolupráci s rektoriátem a ostatními fakultami.
		Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií	Zemědělská fakulta má akreditovány dva profesně zaměřené bakalářské studijní programy Agropodnikání a Pozemkové úpravy a převody nemovitostí. ZF bude nadále rozvíjet intenzivní spolupráci s VOŠ, které jsou podobně zaměřené. Jedná se především o VOŠ a SZeŠ Benešov, která má v rámci VOŠ akreditovaný obor Zemědělské podnikání a VOŠ a SZeŠ Tábor, která má akreditované programy Pozemkové úpravy a ekologie krajiny, Zemědělské technologie a stavby v krajině, Pozemkové úpravy a zemědělské technologie. Do budoucna plánuje fakulta posílení smluvní spolupráce s vybranými VOŠ a možnost uznání části studijních výsledků z předchozího studia. V tomto případě bude nutná kooperace mezi institucemi, aby byly předem jasné stanoveny podmínky pro uznávání studijních výsledků. Fakulta bude usilovat o vznik nových studijních programů se zřetelem na potřeby aplikační sféry.
		Posilování relevance profilu absolventů studijních programů	Zemědělská fakulta bude posilovat systém tzv. precizního zemědělství (Zemědělství 4.0), kdy kromě potřebných znalostí z biologické oblasti zemědělství se zaměříme na posílení kompetencí i v oblasti technické a v oblasti informatiky. Kvalita profilu absolventů bude i na dále posilována v rámci zpracování kvalifikačních prací, které řeší provozní problémy ve firmách a zemědělských podnicích.
		Podpora aktivního učení	Zemědělská fakulta bude podporovat aktivitu garantů předmětů při zavádění netradičních způsobů výuky např. FLIPPED CLASSROOM, BLENDED LEARNING aj.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.3	Moderní vzdělávací infrastruktura	Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty	Fakulta připravuje nové webové stránky, které pomohou v rychlejší orientaci uchazečům o studium a získání všech důležitých informací ke studiu. Katedry připraví videa, která názorně představí jejich výukové a odborné zaměření.
		Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy	ZF bude pokračovat v neustálém zvyšování kvality výukových prostor a vybavení učeben, včetně přístrojového vybavení v návaznosti na současné trendy a poznatky v zemědělství, důležitý faktor zvyšování připravenosti absolventů pro praxi. Součástí modernizace bude zahájení výstavby nového pavilonu, který bude využíván katedrou aplikované chemie a katedrou agroekosystémů. Nadále bude probíhat modernizace Účelového zařízení ve Čtyřech Dvorech a zřízení destilačního pavilonu. Je rovněž plánována redislukace pavilonu B. Modernizace nevyhovujícího zázemí (eventuálně redislukace) a vybavení pokusných pozemků pro potřeby realizace tvůrčí práce studentů fyto technicky zaměřených předmětů. Výstavba nových a rekonstrukce stávajících prostor určených pro výuku.
		Digitalizace studijních agend	Fakulta se v maximální možné míře zapojuje do aktivit směřujících k digitalizaci studijních agend a snižování byrokratické zátěže.
		Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum	Fakulta připraví investiční záměry s cílem výstavby moderních oborových pracovišť pro výuku a výzkum – technologické centrum, destilační pavilon, rekonstrukce pavilonů J, H, M a dalších.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.4	Efektivita a kvalita doktorského studia	Finanční stabilita DSP	ZF se zaměří na motivační využití stipendijního fondů a soustavné zvyšování zapojení doktorandů do grantových projektů. Studenti DSP budou vyzváni k aktivnímu přístupu při podávání projektů, důraz bude kladen na vyšší publikační aktivitu studentů DSP. Během zahraničních stáží navázat kontakty s pracovníky zahraničních univerzit, což se může v budoucnu promítnout do mezinárodní spolupráce se ZF JU. Vybraná témata doktorských prací budou ve spolupráci s dalšími výzkumnými pracovišti řešena v rámci grantových projektů, navazujících na moderní trend - Zemědělství 4.0., jako je robotizace a digitalizace. Toto spojení umožní finanční podporu pro zpracování kvalitních doktorských prací.
		Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU	Fakulta se zapojí do aktivit směřujících k úpravě uskutečňování doktorských studijních programů napříč fakultami. Fakulta se zapojí do příprav Školy doktorských studií.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.5	Flexibilní formy vzdělávání	Rozvoj distančního vzdělávání	V letošním roce ZF neplánuje přípravu studijního programu pro distanční formu studia. Není vyloučeno, že v následujících letech v souvislosti s neustále se vyvíjející epidemiologickou situací k přípravě takové to formy studia u některého ze studijních programů fakulta přistoupí. Výuka bude probíhat online prostřednictvím MS Teams a výstupem budou studijní materiály v elektronické formě zajištěné garanty předmětů. Studijní materiály budou doplněny videi, prohlubující praktickou stránku výuky. Distanční formě výuky budou nápomocny i nové webové stránky fakulty.
		Flexibilní organizace studia	ZF umožní pedagogům v rámci flexibilní organizace studia využívat home office a klouzavou pracovní dobu samozřejmě v souladu s rozvrhem v IS STAG.
		Výukové/studijní materiály a opory	Vyučující poskytnou studentům dostatek studijních podkladů, ať již prostřednictvím Moodle, nebo MS Teams a formou SHV bude monitorována spokojenost studentů s těmito materiály. Garanti příslušných předmětů zajistí přístup k elektronickým formám studijních podkladů. Fakulta bude aktivně podporovat vznik nových výukových a studijních materiálů a pomůcek.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.6	Rozvoj a profesionalizace CŽV	Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost	Zemědělská fakulta nabízí v rámci CŽV několik vzdělávacích projektů a cílem fakulty bude pro následující roky rozšířit jejich nabídku. Pokud jde o rekvalifikační kurzy, ZF má v nabídce např. kurz Pracovník varny pivovaru a členové kateder budou vyzváni, aby zvážili přípravu další kurzů. Fakulta bude posilovat propagaci CŽV a spolupráci s marketingovým oddělením fakulty a rovněž i s klubem absolventů. Podporu katedrám bude zajišťovat studijní oddělení. Pracovníci kateder budou z tohoto hlediska finančně motivováni a z tohoto důvodu bude zřízen i rozpočet CŽV.
		Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU	Využívat dotačních možností pro aktivity, které umožňují další vzdělávání zaměstnanců a studentů FZT JU.
		Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV	Rozšířit a zkvalitnit nabídku kurzů CŽV, realizovat aktivity spolupráce s dalšími fakultami JU.
Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.7	Absolventi	Udržení vztahu s absolventy a spolupráce s Klubem absolventů	Fakulta se bude nadále snažit udržet kontakt s absolventy prostřednictvím Klubu absolventů. Zájemce z jejich řad fakulta osloví pro zajišťování provozních a odborných praxí studentů. Jejich názory budou brány v úvahu při přípravě podkladů pro akreditační řízení studijních programů. V neposlední řadě budou odborné a praktické zkušenosti absolventů využity v rámci přednášek a seminářů. Uplatnění mohou mít i v rámci CŽV.

2 Výzkum

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.1	Excelence výzkumu	Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU	Na Zemědělské fakultě je a do budoucna i nadále bude věnována pozornost spolupráci se zahraničními akademickými a vědecko-výzkumnými institucemi v oblasti výzkumu. Jde a půjde nejen o uzavírání rámcových smluv o spolupráci v oblasti VaV, ale též o přípravu a řešení konkrétních výzkumných projektů, tvorbu publikací zveřejňovaných v prestižních světových vědeckých periodikách či o tvorbu aplikovaných výsledků. Spolupráce bude rozvíjena s institucemi nejen ze sousedních zemí (Německo, Rakousko, Polsko) a zemí v rámci EU a ostatních evropských zemí, ale i mimo Evropu (spolupráce s institucemi z Číny, Taiwanu, Brazílie, USA apod.).
		Podpora excelentních týmů	V rámci nové koncepce VaV byly na Zemědělské fakultě identifikovány hlavní výzkumné oblasti zaměřené na udržitelné zemědělství, zemědělství 4.0, kvalitu a bezpečnost zemědělských produktů, zemědělské biotechnologie a hodnocení dopadů zemědělské činnosti na životní prostředí. V rámci těchto výzkumných oblastí bude na Zemědělské fakultě snaha budovat pomocí vyčleněných prostředků DKRVO excelentní týmy.
		Implementace HRS4R	V této oblasti bude Zemědělská fakulta postupovat v rámci celouniverzitní strategie.
Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.2	Společenská relevance výzkumu	Otevřená věda	Na Zemědělské fakultě bude připravena galerie aktuálně řešených a ukončených výzkumných projektů a v rámci nich budou prezentovány vytvořené dostupné výsledky. V celouniverzitním pojetí bude fakulta spolupracovat na připravované databázi publikací.
		Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti	Zemědělská fakulta tradičně klade důraz na podporu spolupráce s regionálními podnikatelskými subjekty (z oblasti zemědělství, potravinářství a průmyslu) i organizacemi státní a veřejné správy. Tento fakultní zájem bude nadále rozvíjen s cílem jednoznačněji propojit vědecké a aplikační výsledky prostřednictvím výzkumných a vývojových projektů řešených ve spolupráci s uživatelskou sférou. Bude kladen důraz na zlepšení měřitelnosti a vykazování společenské relevance řešených témat.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.3	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu	Zemědělská fakulta bude podporovat přerozdělování prostředků získaných v rámci DKRVO zpět na výzkumné týmy (pracovníky) podle vytvořeného objemu a kvality výsledků jednotlivými týmy (pracovníky). Zachování linearity by mělo podpořit plošnou motivaci akademických pracovníků pro tvorbu kvalitních výsledků VaV, která je potřebná pro rozvoj všech provozovaných výzkumných oblastí v úzké vazbě na garanci vyučovaných předmětů a akreditace realizovaných studijních programů. K tomuto účelu jsou a nadále budou na fakultě zaváděny motivační a podpůrné nástroje jako jsou např. finanční odměny za kvalitní výsledky (články v časopisech v kategoriích Q1 a Q2, kvalitní knižní publikace a významné aplikované výsledky) nebo fond pro hrazení publikačních nákladů. Tyto nástroje by měly vést k celofakultnímu zvýšení tvorby kvalitních výsledků a zvýšení procentického podílu publikací/výsledků s prvním autorem ze Zemědělské fakulty nebo výsledků vznikajících v majoritní režii Zemědělské fakulty. Vyšší důraz bude kladen na publikační a výsledkový výkon studentů DSP.
		Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury	V rámci rozvoje, modernizace a obnovy výzkumné infrastruktury bude na ZF realizována výstavba budovy Katedry aplikované chemie a celofakultního analytického centra, jehož činnost by měla zajišťovat analytickou a laboratorní podporu při tvorbě výsledků týmů Zemědělské fakulty (lepší využití dražších přístrojů). Na fakultě proběhne revize využití prostor jednotlivými pracovišti, počítá se s redislokací v pavilonu B, kde bude část prostor uvolněna pro nově vznikající výzkumné týmy. Výstavba pavilonu pro technologicky zaměřené obory.
		Vědecký inkubátor	Podpora nových týmů a jejich rozvoj. Otevřenost netradičním myšlenkám a novým řešením.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.4	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky	Na Zemědělské fakultě bude snaha v rámci řešených výzkumných projektů vytvářet částečné pracovní úvazky pro těsnější propojení výzkumu a doktorandů a stabilizaci jejich životních podmínek. Bude snaha podporovat kreativitu doktorandů jejich zapojováním do týmových a individuálních doktorských grantů. Na Zemědělské fakultě začne fungovat cílené vyhledávání vybraných kvalitních studentů DSP pro jejich získání na nové akademické pozice v rámci řešeného výzkumu a omlazování pracovníků na pedagogických pozicích.
		Univerzitní postdoktorské pozice	Vedle systému univerzitních postdoktorských pozic, bude na Zemědělské fakultě podporován vznik vlastních postdoktorských pozic pro udržení mladých výkonných výzkumných pracovníků. Studentům DSP budou vypláceny finanční odměny za tvorbu kvalitních publikačních (články v časopisech z kategorie D1, Q1, Q2) a aplikačních výsledků.
		Cena pro mladé vědce	V rámci působnosti Zemědělské fakulty bude zavedena cena děkana za mimořádně kvalitní výsledky mladých akademických či vědeckých pracovníků s cílem zvýšit motivaci mladé generace při tvorbě kvalitních výsledků.

		Systematizace podpory studentských projektů	V rámci stávající GAJU nebo v rámci její nástupnické celouniverzitní či fakultní obdoby bude podporováno zapojování studentů do přípravy a realizace týmových a individuálních studentských grantových projektů.
		Rozvoj doktorského studia	Vedle tří nově akreditovaných studijních programů (Obecná produkce rostlinná, Obecná zootechnika a Zemědělská chemie a biotechnologie) bude fakulta usilovat o reakreditaci DSP Aplikovaná ekologie a nově bude usilovat o akreditaci DSP Zemědělství a technologie 4.0, který by měl odrážet rozvoj vzdělávání v oblasti využití moderních technik a inovativních technologií v zemědělství. U všech akreditovaných DSP bude kladen důraz na rozvoj tvůrčí činnosti studentů a internacionalizace.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.5	Transfer technologií (znalostí)	Systémová podpora spolupráce s praxí	Na Zemědělské fakultě dlouhodobě probíhá spolupráce s praxí na řadě úrovních. Jde zejména o spolupráci při tvorbě návrhů grantových projektů poskytovatelů z řad MZe (NAZV), TAČR či MPO a jejich následné realizaci, kde vždy participuje partner z aplikační sféry. Na akademické pracovníky je a nadále bude vyvíjen tlak ohledně získávání projektů tohoto typu. Kromě výzkumné spolupráce je systematicky věnována pozornost zapojování odborníků z praxe do výuky, při řešení témat kvalifikačních prací studentů, rad studijních programů, zkušebních komisí SZZ apod.
		Rozvoj aplikačního potenciálu na JU	Zemědělská fakulta bude ve vlastní režii sledovat a hodnotit možnosti spolupráce s podnikatelskými subjekty a organizacemi státní správy s cílem mapování požadavků subjektů aplikační sféry na realizaci společného výzkumu a vývoje a následném efektivním využití vytvořených výsledků v praxi včetně vyhodnocení finálních projevů společenské relevance.

3 Internacionalizace

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.1	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU	Anglický jazyk jako standartní forma komunikace ve věcech studijního a administrativního charakteru. Motivace k účasti pracovníků ZF na kurzech anglického jazyka v rámci nabídky ČŽV JU.
		Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU	Rozšiřování sítě zahraničních partnerských univerzit pro realizaci mobilit studentů a pracovníků ZF JU. Efektivní využívání dostupných zdrojů financování výjezdů. Klíčovým nástrojem budou mobility v rámci programu ERASMUS+ nejen mobility jednotlivců (KA1), ale také výjezdy v rámci kooperativního partnerství (KA2), dále bude usilováno o získání prostředků v rámci Mezinárodních kreditových mobilit. Pro odborné stáže studentů doktorských studijních programů a praxe magisterských studentů budou využívány prostředky institucionálních programů a další dostupné zdroje.
		Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace	Pravidelná účast na odborných školeních realizovaných partnerskými univerzitami v zahraničí v rámci programu ERASMUS+. Účast pracovníků zahraničního útvaru ZF na školeních pořádaných Domem zahraniční spolupráce a dalšími organizacemi, které zajišťují metodickou podporu internacionalizace.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.2	Internacionalizace studijních programů JU	Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích	Akreditace a následná reakreditace magisterského studijního programu Multifunctional Agriculture. Příprava a akreditace doktorských studijních programů v anglickém jazyce. Průběžná revize studijních programů a přijetí opatření s cílem zvýšit jejich kvalitu.
		Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích	Průzkum zájmu o přípravu společného studijního programu v anglickém jazyce mezi partnerskými univerzitami. Příprava společného studijního programu s konsorciem zahraničních univerzit za předpokladu, že bude zformována síť erudovaných partnerů se zájmem o program a bude zajištěno dostatečné financování.
		Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows)	V rámci přípravy budoucích akreditací bude posuzována možnost začlenění tzv. mobility windows do jednotlivých studijních programů.

		Internacionalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce	Systematicky budou podporovány výjezdy studentů s cílem absolvovat semestr na zahraniční univerzitě. V rámci (re)akreditací stávajících studijních programů bude formou povinného nebo povinně volitelného předmětu podporována praxe v zahraničí. Přijíždějící pedagogičtí pracovníci ze zahraničních univerzit budou cíleně zváni a zařazováni do výuky témat v předmětech ZF, ve kterých jsou experti. Nabídka témat bakalářských a diplomových prací v anglickém jazyce pro studenty studujících studijní programy v českém jazyce.
--	--	--	---

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.3	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.4	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozvoj mezinárodního marketingu	Verze webových stránek ZF v anglickém jazyce. Přehledné informace a praktické návody pro zahraniční zájemce o studium na ZF. Propagace magisterského studijního programu v anglickém jazyce „Multifunctional Agriculture“. Zatraktivnění a propagace doktorského studia na ZF pro zahraniční studenty. Spolupráce s Útvarem marketingu JU na propagačních kampaních a přípravě cizojazyčných propagačních materiálů s důrazem na nabídku studia.
		Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky	Uživatelsky přívětivý a obsahově aktuální web ZF v anglickém jazyce. Dostupné základní studijní a pracovní-právní dokumenty v anglickém jazyce. Individuální přístup při řešení formalit před příjezdem do ČR a následná asistence po příjezdu.
		Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy	Využívání absolventů (cizinců) k šíření dobrého jména ZF v domovských státech, k rozšiřování partnerské sítě spolupracujících univerzit a získávání excelentních zahraničních studentů.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.5	Strategické řízení internacionalizace	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	Zřízení, pravidelná zasedání a implementace výstupů Mezinárodní rady ZF do strategického řízení internacionalizace.

4 Otevřenost

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.1	Marketing	Šíření dobrého jména univerzity	Budování značky ZF JU, JU a zvyšování obecného povědomí o technologiích v zemědělství – zem 4.0
		Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU	Interní spolupráce AP a zaměstnanců s oddělením marketingu

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.2	Public Relations	Rozvoj komunikace s veřejností	Zlepšit komunikaci směrem k veřejnosti, tuto komunikaci dále rozvíjet a zlepšovat. Se zaměřit se na klíčové události, jako je například Den otevřených dveří či expozice na Země živitelka. Připravit vhodná prezentační videa, semináře, CŽV. Nabízet poradenství, pořádat konference a další
		Otevřená věda	Zahájit aktivity směřující k otevřené vědě na Zemědělské fakultě.
		Rozvoj komunikace s absolventy	Klub absolventů a práce s firmami a jednotlivci.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.3	Fundraising	Zlepšení koncepce fundraisingu	Aktivita bude realizována ve spolupráci s rektoriátem.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.4	Společenská odpovědnost	Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU	Zahájení usilování o znovu uznání CSR v Národní ceně kvality ČR

5 Řízení

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.1	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Finanční stabilita	Podporovat a aktivity, které napomáhají získat finanční prostředky (granty, ESF, VHČ, státní rozpočet, vícezdrojová strategie).
		Automatizace/digitalizace činností a provozních agend	Digitalizace interního komunikace. Elektronizace dokumentů personální agendy (dovolenky, mzdové výměry apod.).
		Rozhodování založené na datech	Vyhodnocování strategie, zpráva o činnosti, zpráva o hospodaření, vývoj RIV, počty studentů....Pravidelný reporting.
		Systém kvality	Pokračování ve využívání Modelu excelence EFQM jako hlavního řídicího nástroje

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.2	Lidské zdroje	Motivační systém	Odměny za vědecký výzkum, výkonnostní prémie – odměňovat zaměstnance za nadstandardní výsledky (ať už kvantitativní či kvalitativní hledisko).
		Personální politika	Stabilizace děkanátu, kateder, FSP. Věnovat se odbornému rozvoji zaměstnanců, podporovat kariérní růst.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.3	Rozvoj a obnova infrastruktury	Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.	Fakulta se bude snažit o maximální technologický rozvoj, který spočívá především v obnově přístrojového vybavení a pořízování vybavení nového podle aktuálních trendů v oblasti vzdělávání i, vědy a výzkumu a souvisejících oblastech. Fakulta bude intenzivně pracovat na obnově a rozšiřování IT techniky, jako jsou například moderně vybavené učebny s výpočetní technikou, vybavení zaměstnanců výpočetní technikou s odpovídajícím výkonem dle vykonávané práce, robustní počítačové sítě, investice do kyberbezpečnosti a další aktivity související s IT.
		Realizace investiční strategie (investičního plánu)	Pavilon chemie, destilační pavilon, účelové zařízení , statek, nový pavilon pro technologie (návrh projektantem, zajištění financování, výstavba, uvedení do provozu), rekonstrukce pavilonu M, rekonstrukce pavilonu J, rekonstrukce pavilonu H.

